

# دليل تقييم القدرات المؤسسية

جمعية ساعي لرعاية الأرامل والمطلقات وأسر السجناء بمحافظة رابغ  
ترخيص رقم (1381)

### ● أهداف التقييم المؤسسي

يهدف هذا الدليل إلى مساعدة جمعية ساعي في تقييم أدائها المؤسسي وتحديد نقاط القوة وفرص التحسين، من خلال منهجية منظمة تُمكن الجمعية من رفع كفاءتها وتحقيق الاستدامة.

### ● محاور التقييم:

تتضمن محاور التقييم المعتمدة ما يلي:

- القيادة والحوكمة
- التخطيط الاستراتيجي
- الموارد البشرية
- الأنظمة والإجراءات
- البرامج والخدمات
- تقنية المعلومات
- الاستدامة المالية
- العلاقات المجتمعية والشراكات

### ● منهجية التقييم

يتم التقييم وفق مقياس من 1 إلى 5، بحيث تمثل كل درجة مستوى النضج المؤسسي في كل محور. يتم جمع البيانات عبر التقييم الذاتي و/أو مقابلات ومراجعة وثائق.

### ● مقياس التقييم

- 1 = غير متحقق نهائياً
- 2 = متحقق جزئياً
- 3 = متحقق إلى حد ما
- 4 = متحقق بدرجة جيدة
- 5 = متحقق بشكل ممتاز ومستدام

### ● تحليل النتائج

بعد تعبئة التقييم، يتم احتساب متوسط النقاط لكل محور، ثم مقارنة النتائج مع المعايير المرجعية. تُستخدم النتائج لتحديد أولويات التطوير المؤسسي.

### ● خطة التحسين

بناءً على نتائج التقييم، تُعد الجمعية خطة تحسين مؤسسية تتضمن: المحور المستهدف، الإجراء التحسيني، المسؤول، والمؤشر الزمني والمتابعة.

### ● المرفقات

- نموذج تقييم ذاتي.
- تقرير تحليل الفجوات.
- خطة تحسين مؤسسي.

### ● الاعتماد:

اعتمد مجلس إدارة جمعية ساعي لرعاية الأراامل والمطلقات وأسر السجناء بمحافظة رابغ هذا الدليل في محضر الاجتماع رقم: (2) لعام 2025م والمنعقد بتاريخ: 20/01/2025م، كما أوصى المجلس بتعميمه على ذي الشأن للعمل بموجبه.